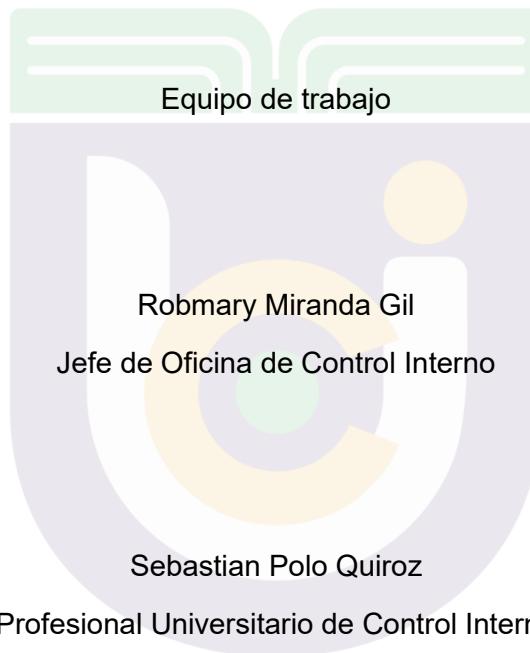


**INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO**  
**IV TRIMESTRE 2025****INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DEL CARIBE - UNICARIBE****INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DEL CARIBE****24 de enero de 2025**

Código: 033-FO-GE  
Versión: 01  
Fecha: 20-10-2025

## Contenido

<b>INTRODUCCION.....</b>	<b>3</b>
<b>1. OBJETIVOS .....</b>	<b>4</b>
<b>2. ALCANCE .....</b>	<b>5</b>
<b>3. MARCO LEGAL .....</b>	<b>6</b>
<b>4. METODOLOGIA.....</b>	<b>7</b>
<b>5. ADMINISTRACION DE PERSONAL Y CONTRATACION DE SERVICIOS PERSONALES .....</b>	<b>8</b>
<b>6. GASTOS GENERALES.....</b>	<b>16</b>
<b>7. CONCLUSIONES .....</b>	<b>19</b>



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DEL CARIBE

## INTRODUCCION

En cumplimiento de las disposiciones impartidas por el Gobierno Nacional en materia de austeridad y eficiencia del gasto público, y en desarrollo de las funciones de evaluación, verificación y seguimiento asignadas a la Oficina de Control Interno, en su calidad de evaluador independiente, se presenta el Informe de Austeridad del Gasto correspondiente al cuarto (IV) trimestre del año 2025, que comprende los meses de octubre, noviembre y diciembre, elaborado para la Institución Universitaria del Caribe (UNICARIBE).

El presente informe tiene como finalidad verificar el cumplimiento de las directrices normativas vigentes relacionadas con la racionalización y uso eficiente de los recursos públicos, así como evaluar el comportamiento del gasto institucional durante el período objeto de análisis, contribuyendo al fortalecimiento del Sistema de Control Interno y a la mejora continua de la gestión administrativa y financiera de la entidad.

Para la elaboración de este informe, la Oficina de Control Interno solicitó información a las diferentes dependencias y procesos institucionales, entre ellos Gestión Financiera, Gestión Humana, Secretaría General y Contratación, la cual fue suministrada oportunamente para su respectivo análisis. Con base en dicha información, se realizó la revisión de la ejecución presupuestal, los contratos de prestación de servicios, consultorías y suministros, las órdenes de pago, la planta de personal, entre otros aspectos relevantes, con el fin de identificar el grado de cumplimiento de los principios de economía, eficiencia, eficacia y transparencia en la gestión del gasto público.

Los resultados y observaciones consignados en el presente documento constituyen un insumo para la toma de decisiones administrativas, la formulación de acciones de mejora y el fortalecimiento de los controles internos orientados a garantizar una gestión responsable y sostenible de los recursos de la Institución.

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DEL CARIBE

## 1. OBJETIVOS

### 1.1. GENERAL

Analizar el comportamiento del gasto público ejecutado por la Institución Universitaria del Caribe (UNICARIBE) durante el cuarto trimestre del año 2025, en relación con las metas institucionales definidas, con el fin de identificar desviaciones, patrones significativos y situaciones relevantes en la ejecución de los recursos, y a partir de dicho análisis, formular recomendaciones orientadas al fortalecimiento de las estrategias de austeridad, eficiencia y control, que contribuyan a la optimización del uso de los recursos públicos y al mejoramiento de la gestión institucional.

### 1.2. OBJETIVOS ESPECIFICOS

- **Verificar el cumplimiento del marco normativo vigente** en materia de austeridad y eficiencia del gasto público, mediante el análisis comparativo del comportamiento del gasto del cuarto trimestre de 2025 frente al tercer trimestre del mismo año, identificando variaciones y posibles desviaciones relevantes.
- **Analizar el comportamiento del gasto en personal, contratación y gastos generales**, con el fin de identificar situaciones relevantes o desviaciones que puedan afectar las medidas de austeridad y formular recomendaciones orientadas a la optimización del uso de los recursos públicos.

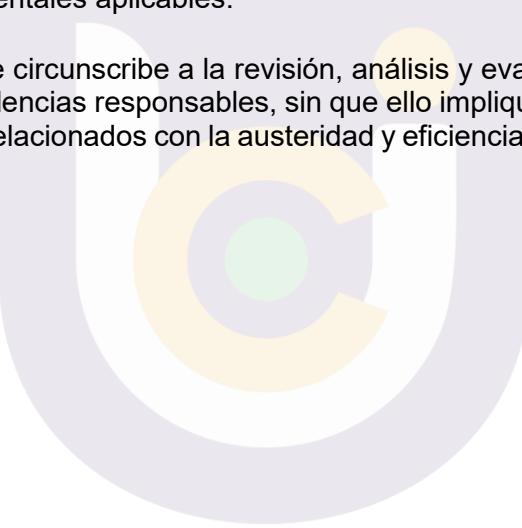
INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DEL CARIBE

## 2. ALCANCE

El presente informe comprende el análisis del comportamiento del gasto público ejecutado por la Institución Universitaria del Caribe (UNICARIBE) durante el cuarto trimestre del año 2025, correspondiente a los meses de octubre, noviembre y diciembre, en el marco de las políticas institucionales de austeridad y de las disposiciones normativas vigentes en materia de eficiencia del gasto público.

Para el período objeto de evaluación, el análisis se realizó con base en la información suministrada por las áreas de Gestión Humana, Gestión Financiera y Contratación, relacionada con los gastos de personal, los procesos de contratación, la ejecución presupuestal y los informes financieros. En este sentido, se examinaron tanto los gastos de funcionamiento como los gastos de inversión ejecutados por las diferentes dependencias administrativas, utilizando la información presupuestal disponible, los registros financieros y los lineamientos establecidos en la normativa interna de la institución, así como en las disposiciones gubernamentales aplicables.

El alcance del informe se circunscribe a la revisión, análisis y evaluación de la información reportada por las dependencias responsables, sin que ello implique pronunciamiento sobre aspectos distintos a los relacionados con la austeridad y eficiencia del gasto público durante el período evaluado.



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DEL CARIBE



Código: 033-FO-GE  
Versión: 01  
Fecha: 20-10-2025

### 3. MARCO LEGAL

- Decreto 26 de 1998. "Por el cual se dictan normas de austeridad en el gasto público".
- Decreto 1737 de 1998. "Por el cual se expiden medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de compromisos por parte de las entidades públicas que manejan recursos del Tesoro Público."
- Decreto 1738 de 1998. "Por el cual se dictan medidas para la debida recaudación y administración de las rentas y caudales públicos tendientes a reducir el gasto público."
- Decreto 2209 de 1998. "Por el cual se modifican parcialmente los Decreto 1737 y 1738 del 21 de agosto de 1998"
- Decreto 2445 de 2000 "Por el cual se modifican los artículos 8, 12, 15 y 17 del
- Decreto 1598 de 2011 "Por el cual se modifica el artículo 15 del Decreto 1737 de 1998".
- Decreto 984 del 14 de mayo de 2012. "Modificación artículo 22 del Decreto 1737 de 1998." en el cual indica: "Artículo 1. El artículo 22 del Decreto 1737 de 1998, quedará así": "Las oficinas de Control Interno verificarán en forma mensual el cumplimiento de estas disposiciones, como de las demás de restricción de gasto que continúan vigentes; estas dependencias prepararán y enviarán al representante legal de la entidad u organismo respectivo, un informe trimestral, que determine el grado de cumplimiento de estas disposiciones y las acciones que se deben tomar al respecto. Si se requiere tomar medidas antes de la presentación del informe, así lo hará saber el responsable del Control Interno del organismo". "El informe de austeridad que presenten los jefes de Control Interno podrá ser objeto de seguimiento por parte de la Contraloría General de la República a través del ejercicio de sus auditorías regulares". Directiva Presidencial 04 del 3 de abril de 2012. Eficiencia administrativa y lineamientos de la política cero papeles en la Administración Pública.
- Ley 1815 del 7 de diciembre de 2016, art. 104 – Plan de austeridad del gasto.
- Directiva Presidencial 01 del 10 de febrero de 2016. Por la cual se deroga la Directiva 05 y 06 de 2014 e imparte lineamientos complementarios al Plan de Austeridad iniciado por el Gobierno Nacional desde 2014, como medidas adicionales al recorte del 1% en gastos de funcionamiento e inversión aprobado en la Ley de Presupuesto 2016.
- Ley 1815 del 7 de diciembre de 2016, art. 104 – Plan de austeridad del gasto.
- Decreto 26 de 1998. "Por el cual se dictan normas de austeridad en el gasto público".
- Directiva Presidencial 04 del 3 de abril de 2012. Eficiencia administrativa y lineamientos de la política cero papeles en la Administración Pública.
- Boletín 177: Austeridad presente en el Presupuesto General de la Nación 2017: Min. Hacienda.
- Decreto 4326 de 2011.

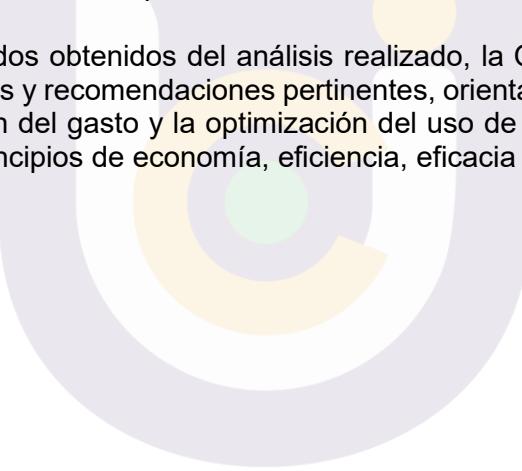
#### 4. METODOLOGIA

Para la elaboración del presente informe de Austeridad del Gasto, la Oficina de Control Interno tomó como insumo la información suministrada por los responsables de los procesos de Gestión Financiera, Secretaría General, Contratación y Gestión del Talento Humano, quienes participan de manera directa o indirecta en la ejecución presupuestal del gasto, el cumplimiento de obligaciones financieras, los procesos de contratación y la administración del recurso humano de la institución.

El análisis se efectuó sobre la información correspondiente al cuarto trimestre del año 2025, comprendido entre los meses de octubre, noviembre y diciembre, y se fundamentó en la revisión de la ejecución presupuestal, los registros financieros, los reportes de gastos de personal y los procesos contractuales adelantados durante dicho período.

Como parte de la metodología aplicada, se realizó un análisis comparativo entre los gastos institucionales del cuarto trimestre de 2025 y los del tercer trimestre del mismo año (julio, agosto y septiembre), con el propósito de evaluar el comportamiento del gasto, verificar el cumplimiento de las políticas institucionales y de la normatividad vigente en materia de austeridad y eficiencia del gasto público, e identificar variaciones, tendencias o situaciones relevantes que pudieran afectar la aplicación de las medidas de austeridad.

Con base en los resultados obtenidos del análisis realizado, la Oficina de Control Interno formuló las observaciones y recomendaciones pertinentes, orientadas al fortalecimiento del control, la racionalización del gasto y la optimización del uso de los recursos públicos, en concordancia con los principios de economía, eficiencia, eficacia y transparencia.



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DEL CARIBE

## 5. ADMINISTRACION DE PERSONAL Y CONTRATACION DE SERVICIOS PERSONALES

El comportamiento de los gastos efectuados en los rubros más representativos del presente trimestre, los relacionamos a continuación:

### 5.1 Planta de Personal

La información de la planta de personal de la Institución reportada por Gestión humana es de cincuenta y dos (52) funcionarios administrativos, los cuales se relacionan por cargos, tipo de vinculación, número de servidores públicos que a la fecha de corte 31 de diciembre del 2025. (Ver cuadro N°1)

PLANTA ADMINISTRATIVA	
Nº PERSONAL POR DESIGNACION	
NIVEL DIRECTIVO	1
Nº PERSONAL DE CARRERA ADMINISTRATIVA	
NIVEL PROFESIONAL	2
NIVEL ASISTENCIAL	3
NºPERSONAL EN PROVISIONALIDAD	
NIVEL PROFESIONAL	10
NIVEL TÉCNICO	6
NIVEL ASISTENCIAL	15
Nº PERSONAL DE LIBRE NOMBRAMIENTO	
NIVEL DIRECTIVO	6
NIVEL PROFESIONAL	9
Nº TOTAL DE LA PLANTA DE PERSONAL	
	52

**Cuadro N°1**

Fuente: Gestión del Talento Humano

### 5.2 Planta Profesoral

Con respecto a la planta de personal docente está conformada por veinte (20) docentes, distribuidos así:

- Siete (7) son de carrera administrativa; cinco (5) de tiempo completo asistente y dos (2) de tiempo completo auxiliar.
- Trece (13) son provisionales; once (11) de tiempo completo asistente y dos (2) de medio tiempo auxiliar. (Cuadro N°2)

PLANTA DOCENTE	
Nº PERSONAL DE CARRERA ADMINISTRATIVA	
DOCENTE TIEMPO COMPLETO ASISTENTE	5
DOCENTE TIEMPO COMPLETO AUXILIAR	2
NºPERSONAL EN PROVISIONALIDAD	
DOCENTE TIEMPO COMPLETO ASISTENTE	11
DOCENTE MEDIO TIEMPO AUXILIAR	2
<b>Nº TOTAL DE LA PLANTA DE PERSONAL</b>	<b>20</b>

**Cuadro N°2**

Fuente: Gestión del Talento Humano

### 5.3 Planta de profesores Ocasionales

Con respecto a la planta de personal docentes ocasionales, la conforman ciento dos (102) docentes; sesenta y uno (61) son tiempo completo y cuarenta y uno (41) son de medio tiempo. (Ver Cuadro N°3)

DOCENTES OCASIONALES	
DOCENTES OCASIONAL TIEMPO COMPLETO	61
DOCENTES OCASIONAL MEDIO TIEMPO	41
<b>Nº TOTAL DE DOCENTES OCASIONALES</b>	<b>102</b>

**Cuadro N°3**

Fuente: Gestión del Talento Humano

### 5.4 Planta de profesores Catedráticos

Los docentes catedráticos, según información reportada por la oficina de Gestión humana, son trescientos cincuenta (350). (Ver Cuadro N°4)

DOCENTES CATEDRATICO	
DOCENTE CATEDRATICO	350
<b>Nº TOTAL DE DOCENTES CATEDRATICOS</b>	<b>350</b>

**Cuadro N°4**

Fuente: Gestión del Talento Humano

## 5.5 Sueldos y salarios

Con relación al rubro Sueldos y salarios, información suministrada por el Área Financiera, se procedió a hacer el comparativo de los gastos más representativos de la cuenta sueldos y salarios, realizados por la institución, durante el cuarto trimestre del 2025, con el tercer trimestre (julio, agosto y septiembre) del 2025, se aprecia aumento en la cuenta sueldos y salarios, en la variación absoluta de Quinientos veintiséis millones quinientos cincuenta y seis mil novecientos setenta y cuatro pesos \$526.556.974 y variación porcentual de 74%, sueldo de vacaciones se incrementó en una variación absoluta por valor de Doscientos cuarenta y tres millones ochocientos sesenta y un mil veintisiete pesos. \$243.861.027 esto se debe a que las vacaciones son colectivas y se pagan en el mes de diciembre.

La Bonificación Especial de recreación, aumento la variación absoluta Diecinueve millones quinientos veinte mil ciento ochenta y un pesos \$19.520.181 y la relativa de 4222%; Horas cátedras aumento su variación absoluta de Tres mil quinientos treinta y dos millones setecientos treinta y ocho mil treinta y dos pesos \$3.532.738.032 y variación relativa 518%, Prima de vacaciones aumento la variación absoluta Ciento sesenta y dos millones ochocientos treinta y cinco mil ciento ochenta y ocho pesos \$162.835.188 y la variación relativa por 4085%, las horas extras días festivos e indemnizaciones se aprecia un aumento de Siete millones quinientos treinta y ocho mil trescientos doce pesos \$7.538.312 y una variación relativa del 43% y El rubro de honorarios aumento en Mil ciento cinco millones ochocientos doce mil ochocientos ochenta y siete pesos \$1.105.812.887 y una variación relativa de 92%.

El comportamiento de las siguientes cuentas es el siguiente: Bonificación por servicios prestados disminuyó a diecisiete millones cuatrocientos noventa y dos mil doscientos noventa y un pesos (\$17.492.291) y variación porcentual de -58%. (Ver cuadro N°5 y Gráfico N°1).

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DEL CARIBE



## SUELDO Y SALARIOS

## EJECUCION DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2025 VS TERCER TRIMESTRE 2025

CONCEPTO	CUARTO TRIMESTRE 2025				TERCER TRIMESTRE 2025				4to TRIMESTRE 2025 VS 3er TRIMESTRE 2025	
	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL TRIMESTRE	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL TRIMESTRE	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
SUELDO	\$ 346.675.263	\$ 104.631.618	\$ 784.667.690	\$ 1.235.974.571	\$ 235.244.880	\$ 235.244.880	\$ 238.927.837	\$ 709.417.597	\$ 526.556.974	74%
SUELDO DE VACACIONES	\$ -	\$ -	\$ 243.861.027	\$ 243.861.027	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 243.861.027	#DIV/0!
BONIFICACIÓN POR SERVICIOS PRESTADOS	\$ 1.452.543	\$ 501.872	\$ 10.959.128	\$ 12.913.543	\$ 26.468.874	\$ 3.100.506	\$ 836.454	\$ 30.405.834	\$ (17.492.291)	-58%
BONIFICACIÓN ESPECIAL DE RECREACIÓN	\$ 95.919	\$ 124.694	\$ 19.761.905	\$ 19.982.518	\$ 462.337	\$ -	\$ -	\$ 462.337	\$ 19.520.181	4222%
HS EXTRAS DIAS FESTIVOS E INDEMNIZACIONES	\$ 6.117.740	\$ 4.957.992	\$ 13.793.870	\$ 24.869.602	\$ 4.810.080	\$ 7.655.450	\$ 4.865.760	\$ 17.331.290	\$ 7.538.312	43%
INDEMNIZACION POR VACACIONES	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0%
PRIMA DE NAVIDAD	\$ -	\$ -	\$ 350.835.672	\$ 350.835.672	\$ 7.277.572	\$ -	\$ -	\$ 7.277.572	\$ 343.558.100	4721%
PRIMA DE SERVICIOS	\$ -	\$ -	\$ 1.510.499	\$ 1.510.499	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.510.499	#DIV/0!
PRIMA DE VACACIONES	\$ 936.283	\$ 1.170.459	\$ 164.714.653	\$ 166.821.395	\$ 3.986.207	\$ -	\$ -	\$ 3.986.207	\$ 162.835.188	4085%
SUBSIDIO DE ALIMENTACIÓN	\$ 1.523.537	\$ 39.572	\$ 2.697.522	\$ 4.260.631	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 4.260.631	#DIV/0!
PRIMA TÉCNICA NO SALARIAL	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0%
AUXILIO DE TRANSPORTES	\$ 3.080.000	\$ 80.000	\$ 5.453.334	\$ 8.613.334	\$ 4.600.000	\$ 4.413.333	\$ 4.526.666	\$ 13.539.999	\$ (4.926.665)	-36%
HONORARIOS	\$ 421.621.945	\$ 645.096.602	\$ 1.246.985.908	\$ 2.313.704.455	\$ 382.269.082	\$ 397.538.028	\$ 428.084.458	\$ 1.207.891.568	\$ 1.105.812.887	92%
HORAS CATEDRAS	\$ 1.014.418.240	\$ 1.093.392.232	\$ 2.106.802.163	\$ 4.214.612.635	\$ 165.277.869	\$ 96.638.939	\$ 419.957.795	\$ 681.874.603	\$ 3.532.738.032	518%
REMUNERACION DE SERVICIOS TECNICOS	\$ 6.000.000	\$ 4.000.000	\$ 3.000.000	\$ 13.000.000	\$ 12.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 32.000.000	\$ (19.000.000)	-59%
DOTACIÓN	\$ -	\$ -	\$ 7.409.176	\$ 7.409.176	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 7.409.176	#DIV/0!

Cuadro N°5

Fuente: Gestión Financiera



Gráfico N°1

Fuente: Gestión Financiera

## 5.6 Relación de contratos

Respecto a los contratos, suscritos por la institución en el cuarto trimestre (octubre, noviembre y diciembre) de 2025, se suscribieron ciento cincuenta (150) contratos, con un monto total de cinco mil quinientos veinte tres millones trescientos noventa y cinco mil ciento sesenta y ocho pesos \$5.523.395.168 así:

- **Adquisiciones:** seis (6) contratos por valor de seiscientos ochenta y cinco millones ciento seis mil ochocientos treinta y nueve pesos \$685.106.839.
- **Suministros:** tres (3) contratos por valor de ciento sesenta millones seiscientos cincuenta y tres mil cuatrocientos pesos \$160.653.400.
- **Servicios:** Ciento cuarenta (140) contratos de prestación de servicios por valor de Cuatrocientos treinta y ocho millones cuarenta y tres mil ciento cincuenta y nueve pesos \$438.043.159.
- **Mejoramiento y adecuación:** uno (1) contrato por valor de Tres mil veintiocho millones doscientos cincuenta y nueve mil veinticuatro pesos \$3.028.259.024. (Ver cuadro N°6)

Estos contratos se ejecutaron como apoyo a las siguientes dependencias: Secretaría General, Vicerrectoría Administrativa y Financiera, Vicerrectoría Académica, Gestión Financiera, Gestión Humana, Oficina de extensión y proyección y demás áreas de la institución que requieren a los diferentes profesionales para el desempeño de las funciones y actividades que se tienen programada en la institución. (Ver cuadro N°7 y N°8)

CONCEPTO	EJECUCION DEL GASTO									
	CUARTO TRIMESTRE 2025				TERCER TRIMESTRE 2025				4to TRIMESTRE 2025 VS 3er TRIMESTRE 2025	
	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL TRIMESTRE	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL TRIMESTRE	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
ADQUISICIONES	\$ 190.906.381	\$ -	\$ 494.200.458	\$ 685.106.839	\$ 1.964.266.656	\$ -	\$ 2.991.998	\$ 1.967.258.654	\$ (1.282.151.815)	-65%
INTERVENTORIA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	#DIV/0!
PRESTACION DE SERVICIOS	\$ 1.028.662.130	\$ 453.932.000	\$ 166.771.775	\$ 1.649.365.905	\$ 221.288.350	\$ 668.853.628	\$ 321.180.768	\$ 1.211.322.746	\$ 438.043.159	36%
APOYO LOGISTICO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	#DIV/0!
CONSULTORIAS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	#DIV/0!
MEJORAMIENTO Y ADECUACION	\$ -	\$ 3.028.269.024	\$ -	\$ 3.028.269.024	\$ -	\$ 7.134.881	\$ 35.670.437	\$ 42.805.318	\$ 2.985.463.706	6975%
SUMINISTROS	\$ -	\$ 160.653.400	\$ -	\$ 160.653.400	\$ -	\$ 437.458.000	\$ -	\$ 437.458.000	\$ (276.804.600)	-63%
ARRENDAMIENTO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 34.350.960	\$ 34.350.960	\$ (34.350.960)	-100%
TOTAL				\$ 5.523.395.168	TOTAL				\$ 3.693.195.678	

Cuadro N°6

Fuente: Contratación



Código: 033-FO-GE  
 Versión: 01  
 Fecha: 20-10-2025

RELACION DE CONTRATOS REALIZADOS EN LOS MESES OCTUBRE, NOVIEMBRE Y DICIEMBRE EN LA IES INFOTEP 2025												
ITEM	FECHA DE SUSPENSIÓN	Nº DE CONTRATO	VALOR CONTRATADO	TIEMPO DE EDUCACION	CONTRATISTA	NIT O CEDULA	MODALIDAD CONTRATO	CLASE DE CONTRATO	CONGRESO			
1	2/10/2025	275	\$ 9.335,00	2 MESES Y 15 DIAS	LAURA CAROQUA PEREZ MARTINEZ	1.082.840.247	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA ACOMPAÑAMIENTO DE LOS PROCESOS DE DISEÑO, APLICACION Y PROGRAMACION DE LOS INSTRUMENTOS DE AUTOEVALUACION DE LOS PROGRAMAS DE PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
2	2/10/2025	276	\$ 7.000,00	2 MESES Y 15 DIAS	DANIELA PAOLA TEITE CASTILLA	1.083.569.640	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA PSICOLOGIA PARA LA EDUCACION DE LAS ACTIVIDADES PROGRAMADAS EN EL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
3	2/10/2025	277	\$ 6.250,00	2 MESES Y 15 DIAS	LEANNEITH NERALDIS CANDANIA RODRIGUEZ	1.211.379.446	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS DE CUIDADO Y ASISTENCIA DE ENFERMERIA PARA LA COMUNIDAD ACADEMICA EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
4	2/10/2025	278	\$ 10.750,00	3 MESES Y 15 DIAS	EDUARDO GOMEZ VILLANUEVA ORO	85.460.769	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA PROMOCION DE CONTENIDOS AUDIOS/VIDEOS EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
5	2/10/2025	279	\$ 4.600,00	2 MESES Y 15 DIAS	ANNA MERCEDES PEREZ CABALLERO	1.193.513.678	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA PROMOCION DE CONTENIDOS AUDIOS/VIDEOS EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
6	2/10/2025	280	\$ 4.600,00	2 MESES Y 15 DIAS	GASTON JESUS POMARES GARCIA	1.083.466.512	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA PROMOCION DE CONTENIDOS AUDIOS/VIDEOS EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
7	2/10/2025	281	\$ 7.000,00	2 MESES Y 15 DIAS	MERCEDES CECILIA GELLO COMBO	35.096.351	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN PSICOLOGIA PARA LA EDUCACION DE LAS ACTIVIDADES PROGRAMADAS EN EL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
8	2/10/2025	282	\$ 7.000,00	2 MESES Y 15 DIAS	SANDRA PATRICIA MOLINA CARRILLO	5.740.449	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO PARA DIFERENTES ACTIVIDADES PARA LA DIFUSION DE LA INVESTIGACION JURIDICA A LA OFICINA DE BIENESTAR INSTITUCIONAL EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE, EN ARTICULACION CON EL CONVENIO CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL			
9	2/10/2025	283	\$ 10.250,00	2 MESES Y 15 DIAS	MARJORIE LORENA VILLARREAL SOLDRIZON	55.303.408	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	CONVENIO DE SERVICIOS DE APOYO PARA LA GESTION ADMINISTRATIVA Y LOGISTICA EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
10	2/10/2025	284	\$ 10.250,00	2 MESES Y 15 DIAS	ERWIN ALEXIS PACHECO SANCHEZ	1.027.697.377	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	CONVENIO DE SERVICIOS DE APOYO PARA LA GESTION ADMINISTRATIVA Y LOGISTICA EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
11	2/10/2025	285	\$ 6.250,00	2 MESES Y 15 DIAS	YODAVIGN CAMPO VILLAREAL	1.236.634	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA DIFUSION DE LA INVESTIGACION JURIDICA A LA OFICINA DE BIENESTAR INSTITUCIONAL EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE, EN ARTICULACION CON EL CONVENIO CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL			
12	2/10/2025	286	\$ 18.750,00	2 MESES Y 15 DIAS	LILIBETH ORTIZ ORTIZ	57.410.694	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO DIBAJUNTO DE HABITOS DE VIDA SALUDABLE EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE, EN MARCO AL CONVENIO CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL			
13	2/10/2025	287	\$ 10.750,00	2 MESES Y 15 DIAS	ZORAYDA GOMEZ VILLALBA	1.083.457.000	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO DIBAJUNTO DE HABITOS DE VIDA SALUDABLE EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE, EN MARCO AL CONVENIO CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL			
14	2/10/2025	288	\$ 10.750,00	2 MESES Y 15 DIAS	VANESSA MAGARITA RUIZ DIAZ	1.083.457.043	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL SEGMENTO DE LAS ACTIVIDADES PARA LA DIFUSION DE LA INVESTIGACION JURIDICA A LA OFICINA DE BIENESTAR INSTITUCIONAL EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
15	2/10/2025	289	\$ 9.500,00	2 MESES Y 15 DIAS	FLOR LLENA DE LA HOZ ANIDA	514.476.000	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN FISIOTERAPIA PARA LA EDUCACION DE LAS ACTIVIDADES PROGRAMADAS EN EL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
16	2/10/2025	290	\$ 9.500,00	2 MESES Y 15 DIAS	LESLIE SANDRA RAGHUNATH	1.083.458.445	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN FISIOTERAPIA PARA LA EDUCACION DE LAS ACTIVIDADES PROGRAMADAS EN EL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
17	2/10/2025	291	\$ 9.500,00	2 MESES Y 15 DIAS	YANETH GOMEZ VILLALBA	1.083.458.488	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN FISIOTERAPIA PARA LA EDUCACION DE LAS ACTIVIDADES PROGRAMADAS EN EL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
18	2/10/2025	292	\$ 6.250,00	2 MESES Y 15 DIAS	MARIA VICTORIA PIJARAZO PEREZ	39.000.110	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN PSICOLOGIA PARA LA EDUCACION DE LAS ACTIVIDADES PROGRAMADAS EN EL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
19	2/10/2025	293	\$ 10.750,00	2 MESES Y 15 DIAS	LEWIS JOSE POLO MORENO	1.004.376.576	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO MEDICO PARA LA EDUCACION DE LAS ACTIVIDADES EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
20	2/10/2025	294	\$ 10.750,00	2 MESES Y 15 DIAS	ANIA LORENA VILLALBA PEREZ	1.004.376.619	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO MEDICO PARA LA EDUCACION DE LAS ACTIVIDADES EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
21	2/10/2025	295	\$ 10.750,00	2 MESES Y 15 DIAS	CARLOS JESUS MATTATO PEREZ	1.082.895.655	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN PSICOLOGIA PARA LA EDUCACION DE LAS ACTIVIDADES PROGRAMADAS EN EL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
22	2/10/2025	296	\$ 17.750,00	2 MESES Y 15 DIAS	VANESA PAOLA IGUARAN ORALDO	1.082.991.376	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN PSICOLOGIA PARA LA EDUCACION DE LAS ACTIVIDADES PROGRAMADAS EN EL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
23	2/10/2025	297	\$ 17.750,00	2 MESES Y 15 DIAS	GLORIA EDITH PINEDA RETAMOSO	1.221.190.744	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN PSICOLOGIA PARA LA EDUCACION DE LAS ACTIVIDADES PROGRAMADAS EN EL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
24	2/10/2025	298	\$ 10.750,00	2 MESES Y 15 DIAS	KARLA EDITH PINEDA RETAMOSO	1.221.190.780	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN PSICOLOGIA PARA LA EDUCACION DE LAS ACTIVIDADES PROGRAMADAS EN EL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
25	2/10/2025	299	\$ 17.500,00	2 MESES Y 15 DIAS	SANDRA MARICELA MAESTRE PACHECO	1.081.794.800	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN PSICOLOGIA PARA LA EDUCACION DE LAS ACTIVIDADES PROGRAMADAS EN EL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
26	2/10/2025	300	\$ 10.750,00	2 MESES Y 15 DIAS	MARIA CAMILA FONSECA NIÑO	1.082.960.222	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN PSICOLOGIA PARA LA EDUCACION DE LAS ACTIVIDADES PROGRAMADAS EN EL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
27	2/10/2025	301	\$ 12.000,00	2 MESES Y 15 DIAS	LAURA YANETH PRADA PLATA	3.288.823	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN PSICOLOGIA PARA LA EDUCACION DE LAS ACTIVIDADES PROGRAMADAS EN LA INVESTIGACION JURIDICA A LA OFICINA DE BIENESTAR INSTITUCIONAL EN MARCO AL CONVENIO CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL			
28	2/10/2025	302	\$ 12.000,00	2 MESES Y 15 DIAS	KARINA MILENA AVILA TENTE	1.211.975.483	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA OFICINA DE VICECARRERA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DEL INSTITUTO NACIONAL DE FORMACION PROFESIONAL HUMANA			
29	2/10/2025	303	\$ 12.000,00	2 MESES Y 15 DIAS	MARIA JESUS VILLALBA VILLALBA	1.211.975.520	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA OFICINA DE VICECARRERA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DEL INSTITUTO NACIONAL DE FORMACION PROFESIONAL HUMANA			
30	2/10/2025	304	\$ 10.500,00	2 MESES Y 15 DIAS	MARIA CRISTINA SANCHEZ TORRES	1.204.344.000	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA OFICINA DE VICECARRERA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DEL INSTITUTO NACIONAL DE FORMACION PROFESIONAL HUMANA			
31	2/10/2025	305	\$ 9.000,00	2 MESES Y 15 DIAS	LUIS CARLOS OROZCO PUPO	1.002.377.137	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA REALIZACION DE DESARROLLOS Y ACTUALIZACIONES EN LOS SISTEMAS DE INFORMACION INSTITUCIONAL ACADEMICO Y ESTADISTICO PARA LA EDUCACION SUPERIOR			
32	2/10/2025	306	\$ 10.000,00	2 MESES Y 15 DIAS	MARIA XIMENA RODRIGUEZ	26.570.498	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL ACOMPLIMIENTO DE LOS PROCESOS DE AUTOEVALUACION DE LOS PROGRAMAS ACADEMICOS PARA SOPORTAR EL PROCESO DE INVESTIGACION JURIDICA A LA OFICINA DE BIENESTAR INSTITUCIONAL EN MARCO AL CONVENIO CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL			
33	2/10/2025	307	\$ 12.000,00	2 MESES Y 15 DIAS	GENERALINNE DORIO RODRIGUEZ	1.210.345.355	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO ESPECIALISTA EN LA SECRETARIA GENERAL DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
34	2/10/2025	308	\$ 12.000,00	2 MESES Y 15 DIAS	MARIAHANNE CASTILLO GONZALEZ	1.081.367.388	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO PARA DIFERENTES ACTIVIDADES PARA LA DIFUSION DE LA INVESTIGACION JURIDICA A LA OFICINA DE BIENESTAR INSTITUCIONAL EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
35	2/10/2025	309	\$ 12.000,00	2 MESES Y 15 DIAS	JOSE MARIO ALBERTO RODRIGUEZ	1.081.856.000	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO PARA DIFERENTES ACTIVIDADES PARA LA DIFUSION DE LA INVESTIGACION JURIDICA A LA OFICINA DE BIENESTAR INSTITUCIONAL EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
36	2/10/2025	310	\$ 12.000,00	2 MESES Y 15 DIAS	ZORAYDA GOMEZ VILLALBA	1.082.050.355	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO PARA DIFERENTES ACTIVIDADES PARA LA DIFUSION DE LA INVESTIGACION JURIDICA A LA OFICINA DE BIENESTAR INSTITUCIONAL EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
37	2/10/2025	311	\$ 12.000,00	2 MESES Y 15 DIAS	JORGE MARCOS PACHECO ORDOÑEZ	1.124.004.004	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS DE LOGISTICA EN LA FIN DE SEMESTRE PARA LA APLICACION MOBILIDAD Y REAGUARDIA UN PUATDE DE CONTEXTO ESCOLAR, AFFECTADOS POR EL CONFLICTO "AMANZO" RESULTADO DE LA CONVOCATORIA 946/2024: PROGRAMA CORDILLERAS MUJERES EN LA CIENCIA DE MUNICIPOS CON NOMBRE DE CONTRATO 179.204			
38	2/10/2025	312	\$ 10.750,00	2 MESES Y 15 DIAS	YASMINA VILLALBA SANCHEZ	1.221.963.060	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA REALIZACION DE ANALISIS DE DATOS ESTADISTICOS EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
39	2/10/2025	313	\$ 10.750,00	2 MESES Y 15 DIAS	TATIANA CAROLINA RADA LORENZANA	1.221.965.080	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA REALIZACION DE ANALISIS DE DATOS ESTADISTICOS EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
40	2/10/2025	314	\$ 10.750,00	2 MESES Y 15 DIAS	ANDRES FEIJUE CUBILLO GUTIERREZ	1.221.974.864	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA DIFUSION DE LA INVESTIGACION JURIDICA A LA OFICINA DE BIENESTAR INSTITUCIONAL EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
41	2/10/2025	315	\$ 10.000,00	2 MESES Y 15 DIAS	ANNELEIS CERVANTES ESCOBAR	30.000.288	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	CONVENIO DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL DISEÑO DE DOCUMENTOS ACADEMICOS PARA LA VICECARRERA ACADEMICA E INVESTIGACION DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
42	2/10/2025	316	\$ 4.000,00	1 MESES	MARYLIZ GOMEZ PLATA	1.099.874.000	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PROMOCION DE COMPORTAMIENTOS PROFESIONALES PARA LA DIFUSION DE LA INVESTIGACION JURIDICA A LA OFICINA DE BIENESTAR INSTITUCIONAL EN MARCO AL CONVENIO CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL			
43	2/10/2025	317	\$ 9.700,00	2 MESES Y 15 DIAS	JESUS ENRICO ESCOBAR LOPEZ	1.083.035.005	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL DISEÑO DE DOCUMENTOS ACADEMICOS PARA LA VICECARRERA ACADEMICA E INVESTIGACION DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
44	2/10/2025	318	\$ 9.700,00	2 MESES Y 15 DIAS	EMILIO ARMANDO ZAPATA	72.255.242	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL DISEÑO DE DOCUMENTOS ACADEMICOS PARA LA VICECARRERA ACADEMICA E INVESTIGACION DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
45	2/10/2025	319	\$ 5.000,00	2 MESES	MERCEDES AMPARO HENRQUEZ MARIAGUA	57.415.568	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA DIFUSION DE LA INVESTIGACION JURIDICA A LA OFICINA DE BIENESTAR INSTITUCIONAL EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
46	2/10/2025	320	\$ 37.946.581	15 DIAS	CLEAN WORK - SUMINISTROS Y DEDICACIONES	901.526.802	MINIMA CUANTIA	ADQUISICION	COMPRA DE ELEMENTOS PARA LA ATENCION Y CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE EMERGENCIA DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE			
47	2/10/2025	340	\$ 9.000,00	2 MESES	MANUEL ALFONSO LLANES MONTAÑA	12.632.945	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE LICENCIADO EN EDUCACION FISICA PARA LA PROMOCION DE LA ACTIVIDAD FISICA EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA, ESTUDIANTES EXISTOS EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE, EN ARTICULACION CON EL CONVENIO CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL			
48	2/10/2025	341	\$ 7.500,00	2 MESES Y 10 DIAS	YESSETH DEL CARMEN MORON GUERRERO	32.607.087	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA DIFUSION DE LA INVESTIGACION JURIDICA A LA OFICINA DE BIENESTAR INSTITUCIONAL EN MARCO AL CONVENIO CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL			
49	2/10/2025	342	\$ 9.000,00	2 MESES	CARLOS DANIEL VILLALBA JIMENEZ	1.211.279.385	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRE			

100	23/10/2025	375	\$ 152,959.800	8 DIAS	JISELA BEATRIZ GUERRA MARQUEZ	40.776.034	SUBASTA INVERSA	ADQUISICION	ADQUISICION DE ELEMENTOS DE IDENTIFICACION INSTITUCIONAL PARA EL PERSONAL DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DEL CARIBE, EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACION DE LA NUEVA
102	23/10/2025	376	\$ 10,653.334	2 MESES Y 0 DIAS	JUAN PABLO MENDOZA MUNIVE	12.626.539	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO ESPECIALISTA PARA LA GESTION JURIDICA Y ADMINISTRATIVA DE LA SECRETARIA GENERAL EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
103	23/10/2025	377	\$ 9,064.667	2 MESES Y 0 DIAS	ROBEMARY YUMARA MIRANDA GIL	1.080.460.200	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO ESPECIALISTA DE LA VICECERDORIA ACADEMICA E INVESTIGACION DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
104	23/10/2025	378	\$ 4,500.000	1 MESES Y 15 DIAS	JOSE CARLOS ROBLES GUEVARA	7.639.636	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO LA OFICINA EXTENSION Y PROMOCION SOCIAL DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
105	23/10/2025	379	\$ 4,500.000	1 MESES Y 15 DIAS	ROBERTO JESUS GOMEZ MONTAÑA	100.100.000	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO LA OFICINA EXTENSION Y PROMOCION SOCIAL DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
106	23/10/2025	380	\$ 88,000.000	10 DIAS	AMPLIFICA MARKETING SOLUCIONES S.A.S	901.757.450	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN EL MARCO DE LA SEMANA CULTURAL 2025 EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
107	5/11/2025	381	\$ 100,000.000	35 DIAS	CORPORACION RADIA INNOVACION	800.255.366-8	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PARA LA ASESORIA EN EL DIFUSO, DIVULGACION Y DIVULGACION DE UN PLAN DE MEDIOS DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
108	5/11/2025	382	\$ 8,400.000	1 MESES Y 26 DIAS	RAFAEL JULIAN RICARDET EBBATTI	1.004.461.560	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO EL AREA DE BIENESTAR INSTITUCIONAL DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
109	5/11/2025	383	\$ 4,480.000	1 MESES Y 26 DIAS	WILFRIDO STALIN MONTERO ORTEGA	1.143.610.870	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA VICECERDORIA ACADEMICA E INVESTIGACION DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
110	5/11/2025	384	\$ 5,600.000	1 MESES Y 26 DIAS	KAROLIN ELENA RUIZ LOGREIRA	1.143.455.235	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	CON EL FIN DE AYUDAR EN LA PLANEACION, COORDINACION DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS, PRESUPUESTALES Y PRECONTRACTUALES ADODADOS AL PROCESO, CONFORME A LAS POLITICAS INSTITUCIONALES, EN EL MARCO NORMATIVO Y OJENTE ACORDE CON LAS SOLICITUDES DEL SUPERVISOR DEL CONTRATO
111	5/11/2025	385	\$ 7,500.000	1 MESES Y 15 DIAS	CARLOS HELMAN URIBE TARAZONA	230.171	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA CREADON DE UN PROGRAMA ACADEMICO EN LA VICECERDORIA ACADEMICA
112	5/11/2025	386	\$ 6,935.000	1 MESES Y 26 DIAS	MARIA GALADIA CORREA VILLAREAL	1.140.685.823	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN MONOPOL PARA IMPLEMENTAR LOS PROCESOS DE BIENESTAR DE LA VICECERDORIA ACADEMICA DE INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE EN EL MARCO DEL PROYECTO DE INVESTIGACION DE CUESTIONES CONFIADAS TERRITORIALMENTE
113	5/11/2025	387	\$ 5,000.000	1 MESES Y 20 DIAS	LUNA MARIA CINTO DE LA HOZ	1.001.860.052	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN MONOPOL PARA IMPLEMENTAR LOS PROCESOS ACADEMICOS DE LA VICECERDORIA ACADEMICA DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
114	5/11/2025	388	\$ 6,000.000	1 MESES Y 20 DIAS	LUIS MANUEL PABLO TORRES	1.001.668.240	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN EL MARCO DEL PROYECTO DE TERRITORIAL
115	5/11/2025	389	\$ 5,700.000	1 MESES Y 26 DIAS	MARIA CELESTINA HERRERA BARROS	1.216.979.653	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA OFICINA DE PLANEACION DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
116	5/11/2025	390	\$ 3,750.000	1 MESES Y 26 DIAS	CRISTINA LUPERI CONSTANTE BERBOL	1.004.421.250	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION DE LA VICECERDORIA ACADEMICA E INVESTIGACION DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
117	5/11/2025	391	\$ 4,000.000	1 MESES Y 26 DIAS	JOSE CARLOS GOMEZ MONTAÑA	1.001.750.000	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA VICECERDORIA ACADEMICA E INVESTIGACION DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
118	5/11/2025	391-1	\$ 4,740.000	1 MESES Y 26 DIAS	SADIN MAREN CASTRO VARGAS	26.25.707	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE LA VICECERDORIA ACADEMICA E INVESTIGACION DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
119	5/11/2025	392	\$ 5,600.000	1 MESES Y 26 DIAS	YURIY MARIA MASTRENTI MATOROS	57.466.300	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE UN EXPERTO PARA VALORACION DE INSTRUMENTOS PARA LA CAPTURA DE DATOS EN EL MARCO DEL PROYECTO EVALUACION DE PRACTICAS DE INVESTIGACIONES Y PLANEACIONES PARA LA VICECERDORIA ACADEMICA E INVESTIGACION DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
120	5/11/2025	393	\$ 2,600.000	15 DIAS	LEYDIS MARCELA MASTRENTI MATOROS	57.466.300	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN MONOPOL PARA IMPLEMENTAR LOS PROCESOS DE BIENESTAR DE LA VICECERDORIA ACADEMICA DE INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE CONVOCATORIA 994-203 CONVOCATORIA DE ESTANCIAS PODOCURATORIALES ORIENTADAS PARA MISIONES DE MININCENCIAS, CON NUMERO DE CONTRATO 112721-388-2023
120	6/11/2025	393	\$ 6,000.000	8 DIAS	DINO JOSE SILVA FUSCALDO	12.534.042	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO PERITO AVALADOR PARA CUALIFICACION PARA REALIZAR EL VALOR DE BIEN INMUEBLE EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
121	6/11/2025	394	\$ 4,000.000	1 MESES Y 20 DIAS	YOLANDA MARIA GOMEZ VILLENA	1.002.000.000	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA OFICINA DE EXTENSION Y PROYECTO DE SOCIALES DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
122	6/11/2025	395	\$ 7,500.000	1 MESES Y 20 DIAS	YOLY JUAN RAMIREZ ORTIZ	1.001.461.560	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA OFICINA DE EXTENSION Y PROYECTO DE SOCIALES DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
123	7/11/2025	396	\$ 3,600.000	1 MESES Y 15 DIAS	NOERLIS ISABEL MONTERO LASCARDO	89.144.889	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO A LA GESTION DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
124	11/11/2025	397	\$ 3.028.260.004	1 MESES Y 26 DIAS	PRODUCTOS GLOBALES S.A.S	900.655.202.1	SUBASTA INVERSA	MEJORAMIENTO Y FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA TECNOLOGICA PARA LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE CONFORME A LAS CANTIDADES Y CARACTERISTICAS TECNICAS PREVISTAS EN LA CONVENIO	
125	11/11/2025	398	\$ 4,000.000	1 MES	SODIS JOHANNA SORIA MEDINA	57.466.300	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA VICECERDORIA ACADEMICA E INVESTIGACION DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE	
126	14/11/2025	399	\$ 1.140.000	1 MES Y 10 DIAS	CHRISTIAN SNEIDER VELASCO ARIZA	1.093.469.522	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS COMO APOYO EN LA VICECERDORIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LA INSTITUCION PLANEACION DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
127	14/11/2025	400	\$ 4,000.000	1 MES Y 10 DIAS	ALEXANDER RODRIGUEZ VILLENA LAJON	12.623.000	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN MONTEBLANC PARA IMPLEMENTAR LOS PROCESOS DE BIENESTAR DE LA VICECERDORIA ACADEMICA DE INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
128	18/11/2025	401	\$ 2.500.000	1 AÑOS	MARIA ALEXANDRA SOTO ATENO	1.002.302.480	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN MONTEBLANC PARA IMPLEMENTAR LOS PROCESOS DE BIENESTAR DE LA VICECERDORIA ACADEMICA DE INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
129	19/11/2025	402	\$ 1.000.000	1 MESES Y 12 DIAS	JANETH MARIA GERARDI PACHECO	1.001.471.311	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS COMO APOYO EN LA OFICINA DE EXTENSION Y PROYECTO DE SOCIALES DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
130	19/11/2025	403	\$ 4.500.000	1 MESES Y 12 DIAS	JUAN FEIJU CHURRY DURAN	1.001.828.549	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA OFICINA DE EXTENSION Y PROYECTO DE SOCIALES DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
131	19/11/2025	404	\$ 10.279.542	8 DIAS	DOTACIONES Y SERVICIOS INTEGRALES DE COLOMBIA S.A.S	901.413.322	SUBASTA INVERSA	SUMINISTRO COMPRA DE PRODUCTOS Y ELEMENTOS DE ASER, GAFETILLA, CONTROL DE MALEZA, DESINFECTANTE E INSECTICIDA PARA LAS AREAS INSTITUCIONALES DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE	
132	20/11/2025	405	\$ 27.980.000	EL 30 DE NOVIEMBRE	POSTA 315.S.A.	901.332.402.0	SUBASTA INVERSA	PRESTACION DE SERVICIOS LOGISTICOS PARA LA VISTA DE PARES ACADEMICOS PARA LA REVISION Y APROBACION DEL REGISTRO CALIFICADO DE VARIOS PROGRAMAS ACADEMICOS DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE	
133	21/11/2025	405	\$ 2.400.000	1 MES	ALBERTO ANTONIO REGILLO LOPEZ	12.625.000	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS LOGISTICOS EN LA VENTA DE VARIOS PROGRAMAS ACADEMICOS DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
134	21/11/2025	405	\$ 2.400.000	1 MES	VANNEY JOHAN JUNIOR SORIA MUÑOZ	1.021.280.000	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LOS PROCESOS DE COMUNICACIONES DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
135	24/11/2025	405	\$ 18.290.000	EL 31 DE NOVIEMBRE	POSTA 315.S.A.	901.332.400.0	SUBASTA INVERSA	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA DIFUSION DE LA INVESTIGACION Y LA CIENCIA DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE	
136	25/11/2025	405	\$ 1.000.000	1 MES	OLGA LUCIA CALDERON GALARICO	32.676.575	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA OFICINA DE EXTENSION Y PROYECTO DE SOCIALES DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
137	27/11/2025	405	\$ 2.500.000	1 MES	CLAUDIA PAOLA QUINTO AFURO	1.002.915.405	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA VENTA DE VARIOS PROGRAMAS ACADEMICOS DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
138	27/11/2025	411	\$ 39.447.000	3 DIAS	GAFIMORE S.A.S	901.231.297.0	SUBASTA INVERSA	PRESTACION DE SERVICIOS LOGISTICOS PARA LA REALIZACION DE LA SEMANA DE LA SALUD MENTAL EN MARZO AL PROYECTO DE BIENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE MIENTRAS ESTUDIANTES EXISTOS EN LA EDUCACION SUPERIOR	
139	28/11/2025	412	\$ 15.000.000	EL 30 DE DICIEMBRE	MARLIA LUCIA DULCE RAMIREZ	39.003.570	SUMINISTRO	PRESTACION DE SERVICIOS LOGISTICOS PARA EL DIFUSOR DE RESTAURANTE POR MONTE, ASISTENCIA PARA LA VENTA DE VARIOS PROGRAMAS ACADEMICOS DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE	
140	28/11/2025	413	\$ 39.374.258	1 MESES Y 15 DIAS	SERGIO MANUEL DIAZ OLVERO	12.620.543.51	SUMINISTRO	PRESTACION DE MATERIAL PUBLICITARIO PARA EL DESARROLLO DEL PROYECTO BIENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE MIENTRAS ESTUDIANTES EXISTOS EN EL MARCO DEL CONVENIO SUSCRITO ENTRE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE Y EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL	
141	5/12/2025	414	\$ 14.486.005	1 AÑO	BRITEX TRIBUTO S.A.S	901.121.548.0	SUMINISTRO	PRESTACION DE SERVICIOS PARA LA RENOVACION Y/O INSTALACION, SOPORTE, MANTENIMIENTO Y EMISION DE FACTURACION ELECTRONICA PARA LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE	
142	10/12/2025	415	\$ 29.772.000	10 DIAS	FUNDACION SAN PANCRAZIO PARA EL DIA	900.791.799.0	SUMINISTRO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA REALIZACION DEL EVENTO "NOCHE DE LOS MEJORES 2025" DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE	
143	12/12/2025	416	\$ 3.000.000	1 MESES Y 15 DIAS	SANTO DOMINGO S.A.S	12.633.000	SUMINISTRO	ADQUISICION DE ANIMALES VIVOS, INSUMOS Y MATERIALES AGROPECUARIOS PARA LA GRANJA EXPERIMENTAL DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE	
144	15/12/2025	417	\$ 40.000.000	10 DIAS	EMILIO ARMANDO ZAPATA	901.225.270.0	SUMINISTRO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA LOS ASISTENCIAS Y CORRECCIONES NECESARIAS EN LAS CONDICIONES DE CALIDAD EN EL MARCO DEL TRAMITE RADICADO CON CODIGO 40228997 DE LA PREPARACION DEL PROGRAMA DE BIENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE	
145	15/12/2025	417	\$ 196.435.270	10 DIAS	SUNINSTRUTOS Y SOLUCIONES DE COLOMBIA "SISOCOM" S.A.S	900.213.257.0	SUMINISTRO	ADQUISICION DE MOBILIARIO Y UTENSILIOS PARA LA DIFUSION DE LA INVESTIGACION Y LA CIENCIA DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE	
146	16/12/2025	418	\$ 30.000.000	10 DIAS	LAURENTIA S.A.S	1.001.225.700	SUMINISTRO	PRESTACION DE SERVICIOS LOGISTICOS PARA LA REALIZACION DE LOS FESTIVALES PROFESIONALES ACADEMICOS DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE	
147	16/12/2025	418	\$ 30.000.000	10 DIAS	SANTO DOMINGO S.A.S	1.001.225.700	SUMINISTRO	PRESTACION DE SERVICIOS LOGISTICOS PARA LA CEREMONIA DE GRADUACION DE LOS ESTUDIANTES PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE MIENTRAS ESTUDIANTES EXISTOS EN LA EDUCACION SUPERIOR	
148	16/12/2025	419	\$ 30.000.000	10 DIAS	LEONEL JOSE MORENO GARCIA	1.001.345.485	SUMINISTRO	ADQUISICION DE ELEMENTOS DEPORTIVOS PARA EL DESARROLLO DEL PROYECTO BIENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE MIENTRAS ESTUDIANTES EXISTOS EN LA EDUCACION SUPERIOR	
149	16/12/2025	419	\$ 30.000.000	10 DIAS	LEONEL JOSE MORENO GARCIA	1.001.345.485	SUMINISTRO	ADQUISICION DE ELEMENTOS DEPORTIVOS PARA EL DESARROLLO DEL PROYECTO BIENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE MIENTRAS ESTUDIANTES EXISTOS EN LA EDUCACION SUPERIOR	
150	16/12/2025	420	\$ 1.750.000	2 MESES Y 15 DIAS	ANNA LORENA GUTIERREZ COLLAENTE	1.004.354.388	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO PARA LA EJECUCION DE LAS AGENCIAS EN MARCO AL PROYECTO BIENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE MIENTRAS ESTUDIANTES EXISTOS EN LA EDUCACION SUPERIOR
151	16/12/2025	420	\$ 1.750.000	2 MESES Y 15 DIAS	CAROLYNE CAMPO VILLALBA	1.002.925.000	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA PROMOCION DE CONTENIDO AUDIOSCALEV PARA LA EJECUCION DE LAS ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN Y PROMOCION EN MARCO AL PROYECTO BIENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE MIENTRAS ESTUDIANTES EXISTOS EN LA EDUCACION SUPERIOR
152	16/12/2025	420	\$ 1.750.000	2 MESES Y 15 DIAS	JOAQUIN RODOLFO RIVELLO BUSTAM	1.002.925.000	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA EJECUCION DE LAS ACTIVIDADES EN MARCO AL PROYECTO BIENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE MIENTRAS ESTUDIANTES EXISTOS EN LA EDUCACION SUPERIOR
153	16/12/2025	420	\$ 1.750.000	2 MESES Y 15 DIAS	MARIA ROCIO ALVAREZ OTEROS	1.002.925.000	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA EJECUCION DE LAS ACTIVIDADES EN MARCO AL PROYECTO BIENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE MIENTRAS ESTUDIANTES EXISTOS EN LA EDUCACION SUPERIOR
154	16/12/2025	420	\$ 1.750.000	2 MESES Y 15 DIAS	MARIA ROCIO ALVAREZ OTEROS	1.002.925.000	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA EJECUCION DE LAS ACTIVIDADES EN MARCO AL PROYECTO BIENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE MIENTRAS ESTUDIANTES EXISTOS EN LA EDUCACION SUPERIOR
155	16/12/2025	420	\$ 1.750.000	2 MESES Y 15 DIAS	MARIA ROCIO ALVAREZ OTEROS	1.002.925.000	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA EJECUCION DE LAS ACTIVIDADES EN MARCO AL PROYECTO BIENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE MIENTRAS ESTUDIANTES EXISTOS EN LA EDUCACION SUPERIOR
156	16/12/2025	420	\$ 1.750.000	2 MESES Y 15 DIAS	MARIA ROCIO ALVAREZ OTEROS	1.002.925.000	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA EJECUCION DE LAS ACTIVIDADES EN MARCO AL PROYECTO BIENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE MIENTRAS ESTUDIANTES EXISTOS EN LA EDUCACION SUPERIOR
157	16/12/2025	420	\$ 1.750.000	2 MESES Y 15 DIAS	MARIA ROCIO ALVAREZ OTEROS	1.002.925.000	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA EJECUCION DE LAS ACTIVIDADES EN MARCO AL PROYECTO BIENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE MIENTRAS ESTUDIANTES EXISTOS EN LA EDUCACION SUPERIOR
158	16/12/2025	420	\$ 1.750.000	2 MESES Y 15 DIAS	MARIA ROCIO ALVAREZ OTEROS	1.002.925.000	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA EJECUCION DE LAS ACTIVIDADES EN MARCO AL PROYECTO BIENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE MIENTRAS ESTUDIANTES EXISTOS EN LA EDUCACION SUPERIOR
159	16/12/2025	420	\$ 1.750.000	2 MESES Y 15 DIAS	MARIA ROCIO ALVAREZ OTEROS	1.002.925.000	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA EJECUCION DE LAS ACTIVIDADES EN MARCO AL PROYECTO BIENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE MIENTRAS ESTUDIANTES EXISTOS EN LA EDUCACION SUPERIOR
160	16/12/2025	420	\$ 1.750.000	2 MESES Y 15 DIAS	MARIA ROCIO ALVAREZ OTEROS	1.002.925.000	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA EJECUCION DE LAS ACTIVIDADES EN MARCO AL PROYECTO BIENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE MIENTRAS ESTUDIANTES EXISTOS EN LA EDUCACION SUPERIOR
161	16/12/2025	420	\$ 1.750.000	2 MESES Y 15 DIAS	MARIA ROCIO ALVAREZ OTEROS	1.002.925.000	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA EJECUCION DE LAS ACTIVIDADES EN MARCO AL PROYECTO BIENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE MIENTR

51	8/10/2025	325	\$ 3.000,000	2 MESES Y 15 DIAS	SOLEDAD ESTHER PERA DELOS REYES	1.042.998,450	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA OFICINA DE VICECARRERA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DEL CARIBE
52	8/10/2025	326	\$ 6.500,000	2 MESES Y 15 DIAS	YURIIS PAULINA FERNANDEZ CANTILLO	35.143,197	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA DESARROLLAR ACTIVIDADES DE DISEÑO Y ACTUALIZACION DE LOS PROCEDIMIENTOS DEL SISTEMA DE GESTIÓN Y CALIDAD ADRSCRITOS A LOS PROCESOS DE LA VICECARRERA ACADEMICA DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DEL CARIBE
53	9/10/2025	327	\$ 14.780,000	2 DIAS	POSTA B.S.A.S.	903.332,402-0	MINIMAH CUANTIA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL PROGRAMA DE ADMINISTRACION EN SEGURO Y SALUD EN EL TRABAJO ARTICULADO POR CICLOS PROYEKTUTOS DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
54	10/10/2025	328	\$ 7.500,000	2 MESES Y 15 DIAS	ARIEL FERNANDO AMADO CARREÑO	84.456,300	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA OFICINA DE EXTENSION Y PROYEKTACION SOCIAL DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DEL CARIBE UNICARIBE
55	10/10/2025	329	\$ 3.000,000	2 MESES Y 15 DIAS	RIGUÉS DE JESÚS CAMARDO SILVA	1.221.975,063	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA REALIZACION DE ANALISIS DE DATOS Y ESTADÍSTICAS EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE" MENTE SANA, ESTUDIANTES EGRESOS" EN LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DEL CARIBE, EN ARTICULACION CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL
56	10/10/2025	330	\$ 9.000,000	2 MESES Y 15 DIAS	DARILIN YURILED GOMEZ CENTENO	1.083.025,279	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA REALIZACION DE ANALISIS DE DATOS Y ESTADÍSTICAS EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE" MENTE SANA, ESTUDIANTES EGRESOS" EN LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DEL CARIBE, EN ARTICULACION CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL
57	10/10/2025	331	\$ 6.250,000	2 MESES Y 15 DIAS	TATIANA CAROLINA RADA LORENZANA	1.221.965,080	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION ADMINISTRATIVA Y LOGISTICA EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE" MENTE SANA, ESTUDIANTES EGRESOS" EN LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DEL CARIBE, EN ARTICULACION CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL
58	10/10/2025	332	\$ 10.225,000	2 MESES Y 15 DIAS	ALIANA VENESSA RADA LORENZANA	1.221.973,671	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA REALIZACION DE ANALISIS DE DATOS Y ESTADÍSTICAS EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE" MENTE SANA, ESTUDIANTES EGRESOS" EN LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DEL CARIBE, EN ARTICULACION AL CONVENIO CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL
59	10/10/2025	333	\$ 7.500,000	2 MESES Y 15 DIAS	ORIANA MARIA DIAZ MARTINEZ	57.420,166	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA REALIZACION DE ANALISIS DE DATOS Y ESTADÍSTICAS EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE" MENTE SANA, ESTUDIANTES EGRESOS" EN LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DEL CARIBE, EN ARTICULACION CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL
60	10/10/2025	334	\$ 10.225,000	2 MESES Y 15 DIAS	ANDRES FELIPE CUELLAROS GUTIERREZ	1.221.975,844	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO PARA ORIENTACION JURICA EN UN OFICINA DE BENESTAR INSTITUCIONAL EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE" MENTE SANA, ESTUDIANTES EGRESOS" EN LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DEL CARIBE, EN ARTICULACION AL CONVENIO CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL
61	10/10/2025	335	\$ 10.000,000	2 MESES Y 15 DIAS	ANIA LOURDES CERVANTES ESCORICA	39.000,280	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA REALIZACION DE ANALISIS DE DATOS Y ESTADÍSTICAS EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE" MENTE SANA, ESTUDIANTES EGRESOS" EN LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DEL CARIBE, EN ARTICULACION CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL
62	10/10/2025	336	\$ 4.000,000	1 MES	MARYLIZ GOMEZ PLATA	1.099.874,100	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA REALIZACION DE ANALISIS DE DATOS Y ESTADÍSTICAS EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE" MENTE SANA, ESTUDIANTES EGRESOS" EN LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DEL CARIBE, EN ARTICULACION AL CONVENIO CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL
63	10/10/2025	337	\$ 9.800,000	2 MESES Y 15 DIAS	SHENYA MARCELA BUCHEAR FERNANDEZ	1.083.952,756	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA OFICINA DE VICECARRERA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DEL CARIBE
64	10/10/2025	338	\$ 4.507,730	15 DIAS	INSTITUTO COLOMBIANO DE NORMAS TECNICAS Y CERTIFICACION - IONCTEC	860.012,336-1	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIAZULADOS PARA LA AUDITORIA DE SEGUIMIENTO Y AMPLIACION DE ALCANCE DEL CERTIFICADO DE CALIDAD MEDIANTE LA EVALUACION DE LAS CONDICIONES APLICABLES PARA MANTENER EL CERTIFICADO IONCTEC DE SISTEMAS DE GESTION DE CALIDAD BAJO LA NORMA ISO 9001:2015 PARA LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
65	10/10/2025	340	\$ 9.000,000	2 MESES Y 15 DIAS	MANUEL ALFONSO LLANES MONTAÑO	12.632,945	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE LICENCIADO EN EDUCACION FISICA PARA LA PROMOCION DE LA ACTIVIDAD FISICA EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE" MENTE SANA, ESTUDIANTES EGRESOS" EN LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DEL CARIBE, EN ARTICULACION CON EL CONVENIO CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL
66	10/10/2025	341	\$ 7.500,000	2 MESES Y 15 DIAS	YESSETIN DEL CARMEN MIRONOV GUERRERO	32.607,087	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA OFICINA DE VICECARRERA ADMINISTRATIVA Y LOGISTICA EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE" MENTE SANA, ESTUDIANTES EGRESOS" EN LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DEL CARIBE, EN ARTICULACION CON EL CONVENIO CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL
67	10/10/2025	342	\$ 5.000,000	2 MESES	CARLOS DANIEL OLIVELLA JIMENEZ	1.221.979,385	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES OFICINA DE BENESTAR INSTITUCIONAL EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE" MENTE SANA, ESTUDIANTES EGRESOS" EN LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DEL CARIBE, EN ARTICULACION CON EL CONVENIO CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL
68	10/10/2025	343	\$ 1.000,000	2 MESES	KARINA CECILIA HERNANDEZ ORELLANA	35.143,100	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION ADMINISTRATIVA Y LOGISTICA EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE" MENTE SANA, ESTUDIANTES EGRESOS" EN LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DEL CARIBE, EN ARTICULACION CON EL CONVENIO CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL
69	10/10/2025	344	\$ 5.000,000	2 MESES	CLARA CRISTINA MACULAS MOLINA	57.141,175	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION ADMINISTRATIVA Y LOGISTICA EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE" MENTE SANA, ESTUDIANTES EGRESOS" EN LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DEL CARIBE, EN ARTICULACION CON EL CONVENIO CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL
70	14/10/2025	345	\$ 5.000,000	2 MESES	SANDRA PAOLA DE LA CRUZ PEREZ	1.221.971,995	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA VICECARRERA ACADEMICA E INVESTIGACION DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
71	14/10/2025	346	\$ 5.000,000	2 MESES	NIÑEITH PAOLA ANDORIZUE ALMANZA	1.081.811,636	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA VICECARRERA ACADEMICA E INVESTIGACION DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
72	14/10/2025	347	\$ 4.250,000	2 MESES Y 10 DIAS	JESUS ENRIQUE ESCORICA POLO	1.083.023,105	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL DISEÑO DE DOCUMENTOS ACADEMICOS PARA LA VICECARRERA ACADEMICA E INVESTIGACION DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
73	14/10/2025	348	\$ 7.500,000	2 MESES	EMILIO ARMANDO ZAPATA	72.225,142	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS DE PROFESIONAL ESPECIALIZADO PARA EL DISEÑO DE DOCUMENTOS ACADEMICOS PARA LA VICECARRERA ACADEMICA E INVESTIGACION DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
74	16/10/2025	349	\$ 5.000,000	2 MESES	MERCEDES ALFREDO HENRIQUEZ MARRUGA	57.418,556	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS DE CLUJADO Y ASISTENCIA DE INFERMERIA PARA LA COMUNIDAD UNICARIBE EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE" MENTE SANA, ESTUDIANTES EGRESOS" EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE, EN ARTICULACION CON EL CONVENIO CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL
75	16/10/2025	350	\$ 5.000,000	2 MESES	JIKLY SEGUNDO CHARRAS PARD	12.624,685	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION ADMINISTRATIVA Y LOGISTICA EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE" MENTE SANA, ESTUDIANTES EGRESOS" EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE, EN ARTICULACION CON EL CONVENIO CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL
76	16/10/2025	351	\$ 7.500,000	2 MESES Y 9 DIAS	ADRIANA LUCIA GRANADOS ESTRADA	1.004.367,875	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO PARA ORIENTACION JURICA A LA OFICINA DE BENESTAR INSTITUCIONAL EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE" MENTE SANA, ESTUDIANTES EGRESOS" EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE EN ARTICULACION AL CONVENIO CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL
77	16/10/2025	352	\$ 5.000,000	2 MESES Y 9 DIAS	MARILUZY VANESA RAMOS LIRIOZLA	1.004.377,365	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE" MENTE SANA, ESTUDIANTES EGRESOS" EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE, EN ARTICULACION CON EL CONVENIO CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL
78	16/10/2025	353	\$ 4.000,000	2 MESES	RICARDO ALFONSO CANTILLO MARTINEZ	1.004.388,016	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE" MENTE SANA, ESTUDIANTES EGRESOS" EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE, EN ARTICULACION CON EL CONVENIO CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL
79	16/10/2025	354	\$ 9.320,000	2 MESES Y 10 DIAS	NOELYS DANIELLE FORTIN CANTERA	2.212.982,363	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN PSICOLOGIA PARA LA EJECUCION DE LAS ACTIVIDADES PROGRAMAS EN EL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE" MENTE SANA, ESTUDIANTES EGRESOS" EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
80	16/10/2025	355	\$ 5.000,000	2 MESES	TATIANA VANESA GUARANZO MARTINEZ	1.083.467,013	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA EJECUCION DE LAS ACTIVIDADES PROGRAMAS EN EL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE" MENTE SANA, ESTUDIANTES EGRESOS" EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE, EN ARTICULACION CON EL CONVENIO CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL
81	16/10/2025	356	\$ 5.335,000	2 MESES Y 4 DIAS	SERGIO ANDRES LORA AVILA	1.083.553,445	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION ADMINISTRATIVA Y LOGISTICA EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE" MENTE SANA, ESTUDIANTES EGRESOS" EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE, EN ARTICULACION CON EL CONVENIO CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL
82	17/10/2025	357	\$ 5.000,000	2 MESES	LORHAN ALBERTO PEREIRA SERRANO	85.372,177	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION ADMINISTRATIVA Y LOGISTICA EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE" MENTE SANA, ESTUDIANTES EGRESOS" EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE, EN ARTICULACION CON EL CONVENIO CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL
83	17/10/2025	358	\$ 5.000,000	2 MESES	DANIELA CARBONI QUESADA	1.004.379,068	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS DE PROFESIONAL ESPECIALIZADO PARA EL DISEÑO DE DOCUMENTOS ACADEMICOS PARA LA VICECARRERA ACADEMICA E INVESTIGACION DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
84	17/10/2025	359	\$ 5.000,000	2 MESES	KATHERINE SANDRO ESTRELLA LOPEZ	1.221.965,308	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION ADMINISTRATIVA Y LOGISTICA EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE" MENTE SANA, ESTUDIANTES EGRESOS" EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE, EN ARTICULACION CON EL CONVENIO CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL
85	17/10/2025	360	\$ 5.000,000	2 MESES	YERLYS MARIA DIAZ PEREZ	1.004.384,294	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION ADMINISTRATIVA Y LOGISTICA EN MARCO AL PROYECTO "BENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADEMICA EN UNICARIBE" MENTE SANA, ESTUDIANTES EGRESOS" EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE, EN ARTICULACION CON EL CONVENIO CON EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL
86	20/10/2025	361	\$ 3.740,000	2 MESES	LULIANA CATALINA DIAZ PEREZ	1.004.384,094	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION ADMINISTRATIVA Y LOGISTICA PARA LA EJECUCION DE LA VICECARRERA ACADEMICA E INVESTIGACION DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
87	20/10/2025	362	\$ 38.740,000	STA EL 30 DE NOVIEMBRE	UNIFICARIA MARKETING SOLUCIONES S.A.S.	903.900,230-1	MINIMAH CUANTIA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO LOGISTICO PARA LA EJECUCION DE DIFERENTES ACTIVIDADES DEL PLAN DE ACCION DEL AREA DE ESTENSION Y PROYEKTACION SOCIAL DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
88	20/10/2025	363	\$ 39.299,740	1 DIA	POSTA B.S.A.S.	903.332,402-0	MINIMAH CUANTIA	PRESTACION DE SERVICIO	INVESTIGACIONES DE SERVICIOS LOGISTICOS PARA EL EVENTO DE LANZAMIENTO DEL CAMBIO DE CARACTER ACADEMICO A INSTITUCION UNIVERSITARIA Y NUEVA DENOMINACION DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
89	21/10/2025	364	\$ 1.433,334	2 MESES Y 10 DIAS	MARIA EUGENIA PARRA PINZON	1.080.423,711	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION EN LA AREA FINANCIERA DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
90	21/10/2025	365	\$ 1.433,334	2 MESES Y 10 DIAS	ROBARRY YUAMA MARINANDA GIL	1.080.460,200	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION EN LA AREA FINANCIERA DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
91	21/10/2025	366	\$ 1.440,000	2 MESES Y 10 DIAS	LEONOR NOEMI CAMAZANO ANCHILIA	1.083.570,038	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LOS PROCESOS DE GESTION FINANIERA DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
92	21/10/2025	367	\$ 1.440,000	2 MESES Y 10 DIAS	JOSE DAVID CASTRO ROMERO	1.083.487,330	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LOS PROCESOS DE GESTION FINANIERA DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
93	21/10/2025	368	\$ 1.440,000	2 MESES Y 10 DIAS	SEBASTIAN JAVIER GOMEZ VILLENA	1.083.487,636	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LOS PROCESOS DE GESTION FINANIERA DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
94	21/10/2025	369	\$ 1.440,000	2 MESES Y 10 DIAS	ANTONIO JOSE BRITOZ ALGURBE	1.083.488,334	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO ESPECIALISTA PARA LA EJECUCION DE LA SEMANA CULTURAL 2020 EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
95	21/10/2025	370	\$ 1.440,000	2 MESES Y 10 DIAS	JOAQUIN ALFREDO TORRES TORRES	1.083.489,032	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO ESPECIALISTA EN LA VICECARRERA ACADEMICA E INVESTIGACION DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
96	21/10/2025	371	\$ 1.440,000	2 MESES Y 10 DIAS	JOAQUIN ALFREDO TORRES TORRES	1.083.489,730	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA EJECUCION DE UN PLAN DE MEJORES EN EL DIAZ DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
97	21/10/2025	372	\$ 1.440,000	2 MESES Y 10 DIAS	JOSE DAVID CASTRO ROMERO	1.083.490,429	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA EJECUCION DE UN PLAN DE MEJORES EN EL DIAZ DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
98	21/10/2025	373	\$ 1.440,000	2 MESES Y 10 DIAS	MARTHA LUCIA MELENDOZU ZURIGA	1.083.491,564	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA VICECARRERA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
99	21/10/2025	374	\$ 1.440,000	2 MESES Y 10 DIAS	MARIA CAROLINA CORMA VILLARREAL	1.083.491,823	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA VICECARRERA ACADEMICA PARA IMPLEMENTAR EL PROGRAMA ACADEMICO DE LA VICECARRERA ACADEMICA
100	21/10/2025	375	\$ 1.440,000	2 MESES Y 10 DIAS	LADY MARLEN CASTRO VARGAS	1.083.492,267	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LOS MISMOS PARA IMPLEMENTAR EL PLAN DE MEJORES EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
101	21/10/2025	376	\$ 1.440,000	15 DIAS	LEIVODISY MATEOS MATEOS	57.466,300	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA VENTA DE PARES ACADEMICOS PARA LA REVISION Y APROBACION DEL REGISTRO CAUCALICO DE VARIOUS PROGRAMAS ACADEMICOS DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
102	21/10/2025	377	\$ 4.000,000	8 DIAS	CHRISTIAN EDGILY SILVEZRA ALZOLA	1.083.496,626	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO PARA LA EJECUCION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
103	14/11/2025	400	\$ 4.000,000	3 MESES Y 10 DIAS	ALEXANDER RAFAEL VELASCO ALDRON DE	12.623,246	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA OFICINA DE PLANEACION DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
104	14/11/2025	401	\$ 2.500,000	1 MES	MARIA ALEXANDRA SOTO PETER	1.083.302,480	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA EJECUCION DE LOS PROCESOS DE GESTION HUMANA DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
105	14/11/2025	402	\$ 1.080,000	1 MES Y 10 DIAS	JANETH MARIA SERRANO PACHECO	57.437,315	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO PSICOLOGO PARA LA GESTION DE CONTROL INTERNO DESARROLLADA POR LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE
106	14/11/2025	403	\$ 1.080,000	1 MES Y 10 DIAS	JOAN FELIPE CHAMPI DURAN	1.083.302,569	DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIO</td	

## 6. GASTOS GENERALES

El comportamiento de la cuenta que conforman Gastos Generales, incurridos en el cuarto trimestre de 2025 por la institución es el siguiente:

### 6.1 Servicios Públicos:

En el comparativo cuarto trimestre del 2025 con el segundo trimestre 2025, la variación absoluta y relativa aumento a Sesenta y siete millones cuatrocientos treinta y seis mil cincuenta y cinco pesos \$67.436.055 y 47%, este incremento se da por la jornada de clases en las diferentes sedes de la institución en los Municipios de Ciénaga, Aracataca, entre otros. Acueducto aumento en la variación absoluta por valor de Dos millones treinta y tres mil cuatrocientos cincuenta pesos \$2.033.450 y la variación porcentual de 31% en cuanto a la energía aumento a Cincuenta y ocho millones novecientos cuatro mil seiscientos sesenta pesos \$58.904.660 y variación porcentual 123% es de aclarar que los servicios públicos que se vienen pagando además de la sedes de costa verde y sede centro, nos encontramos con la sede de Aracataca y la oficina de extensión y proyección en base a esto sus actividades de atención al público aumentan cuando los alumnos se encuentran de jornada académica, además el personal encargado de atender las actividades en las diferentes dependencias se encuentra contratado en su mayoría para atender, dictar charlas, organizar capacitaciones para los estudiantes, docentes, administrativos y ciudadanía en general, con respecto los servicios de teléfono, fax y otros, en el comparativo cuarto trimestre 2025 con tercer trimestre 2025, aumento la variación absoluta de Seis millones cuatrocientos noventa y siete mil novecientos cuarenta y cinco pesos \$6.497.945 y la variación porcentual de 7%, (ver Cuadros N°9, N°10 y grafica N°2)

CONCEPTO	CUARTO TRIMESTRE 2025				TERCER TRIMESTRE 2025				4to TRIMESTRE 2025 VS 3er TRIMESTRE 2025	
	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL TRIMESTRE	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL TRIMESTRE	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
SERVICIOS PUBLICOS	\$ 59.586.191	\$ 52.687.502	\$ 97.980.291	\$ 210.253.984	\$ 60.788.675	\$ 39.865.472	\$ 42.163.782	\$ 142.817.929	\$ 67.436.055	47%

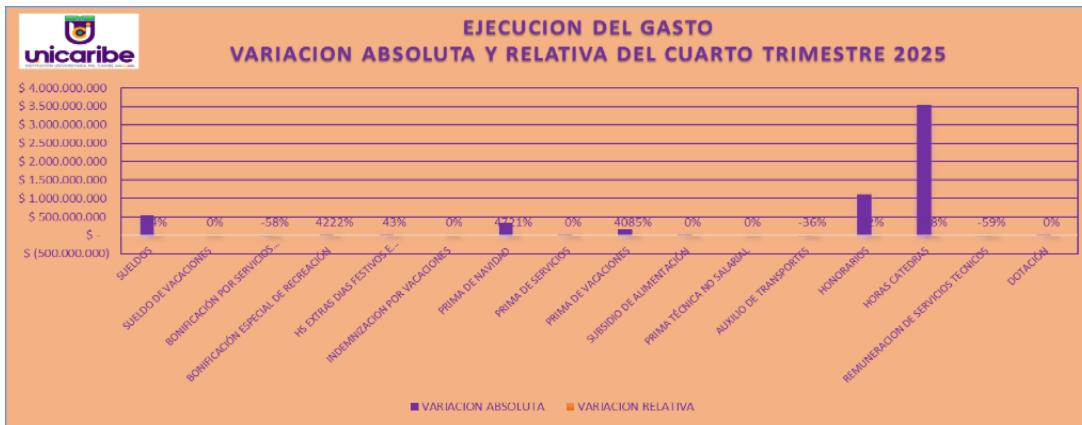
**Cuadro N°9**

Fuente. Gestión Financiera

CONCEPTO	CUARTO TRIMESTRE 2025				TERCER TRIMESTRE 2025				4to TRIMESTRE 2025 VS 3er TRIMESTRE 2025	
	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL TRIMESTRE	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL TRIMESTRE	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO	\$ 2.217.110	\$ 2.338.270	\$ 4.083.520	\$ 8.638.900	\$ 2.208.820	\$ 2.184.370	\$ 2.212.260	\$ 6.605.450	\$ 2.033.450	31%
ENERGÍA	\$ 33.745.290	\$ 26.725.440	\$ 46.516.370	\$ 106.987.100	\$ 17.697.400	\$ 14.057.310	\$ 16.327.730	\$ 48.082.440	\$ 58.904.660	123%
TELÉFONIA MÓVIL CELULAR	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0%
TELÉFONO, FAX Y OTROS	\$ 23.623.791	\$ 23.623.792	\$ 47.380.401	\$ 94.627.984	\$ 40.882.455	\$ 23.623.792	\$ 23.623.792	\$ 88.130.039	\$ 6.497.945	7%

**Cuadro N°10**

Fuente. Gestión Financiera


**Grafica N°2**

## 6.2 Combustibles y lubricantes:

El análisis realizado a esta cuenta, mediante el comparativo cuarto trimestre 2025 con tercer trimestre 2025, se aprecia aumento en la variación absoluta de Tres millones seiscientos dieciséis mil novecientos ochenta y seis pesos \$3.616.986 y variación relativa de 71%. (Cuadro N°11)

	CUARTO TRIMESTRE 2025					TERCER TRIMESTRE 2025					4to TRIMESTRE 2025 VS 3er TRIMESTRE 2025	
	CONCEPTO	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL TRIMESTRE	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL TRIMESTRE	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA	
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	\$ 2.627.906	\$ 2.771.811	\$ 3.301.913	\$ 8.701.630	\$ -	\$ 1.246.106	\$ 3.841.538	\$ 5.087.644	\$ 3.613.986	\$ 3.613.986	71%	

**Cuadro N°11**

Fuente. Gestión Financiera

## 6.3 Mantenimiento:

### INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DEL CARIBE

Para analizar el comportamiento de esta cuenta, se procedió a comparar el cuarto trimestre 2025 con tercer trimestre 2025, evidenciándose un incremento de Veintiséis millones treinta y tres mil seiscientos setenta y un pesos \$26.033.671 y variación relativa de 365% como se puede apreciar en el siguiente cuadro. (Cuadro N°12)

	CUARTO TRIMESTRE 2025					TERCER TRIMESTRE 2025					4to TRIMESTRE 2025 VS 3er TRIMESTRE 2025	
	CONCEPTO	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL TRIMESTRE	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL TRIMESTRE	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA	
MANTENIMIENTO	\$ 33.168.552	\$ -	\$ -	\$ 33.168.552	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 7.134.881	\$ 7.134.881	\$ 26.033.671	0%	

**Cuadro N°12**

Fuente. Gestión Financiera

 Código: 033-FO-GE  
 Versión: 01  
 Fecha: 20-10-2025

[www.unicaribe.edu.co](http://www.unicaribe.edu.co)

 @unicaribe\_iuc  
 Institución Universitaria del Caribe

 Calle 10 No. 12-22  
 Nit: 891701932  
 Teléfono: (+57) 605 4209638  
 Ciénaga-Magdalena

#### 6.4 Papelería y útiles de oficina:

El análisis realizado a esta cuenta, mediante el comparativo cuarto trimestre 2025 con tercer trimestre 2025, se aprecia aumento en la variación absoluta de Doscientos treinta y cuatro millones ciento cuarenta y un mil quinientos setenta y un pesos \$234.141.571 y variación relativa de 599%. (Cuadro N°13)

	unicaribe	CUARTO TRIMESTRE 2025				TERCER TRIMESTRE 2025				4to TRIMESTRE 2025 VS 3er TRIMESTRE 2025	
		OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL TRIMESTRE	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL TRIMESTRE	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
PAPELERÍA Y ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA		\$ 74.125	\$ 533.944,00	\$ 272.603.541	\$ 273.211.610	\$ 12.000.000	\$ -	\$ 27.070.039	\$ 39.070.039	\$ 234.141.571	599%

**Cuadro N°13**

Fuente. Gestión Financiera

#### 6.5 Suministros:

En el presente trimestre se suscribió el siguiente contrato N°404 a nombre de DOTACIONES Y SERVICIOS INTEGRALES DE COLOMBIA S.A.S por valor de Ciento seis millones doscientos setenta y nueve mil ciento cuarenta y dos pesos (\$106.279.142) para servicio de suministro compra de productos y elementos de aseo, cafetería, control de maleza, desinfección e insecticidas para las áreas Institucionales de la Institución Universitaria del Caribe, N°412 a nombre de MARTA LUCIA DUQUE RAMIREZ por valor de quince millones de pesos \$15.000.000 suministro de productos de restaurante por monto agotable para atender actividades que requiera la Institución Universitaria del Caribe y N°413 a nombre SERGIO MANUEL DURAN OLIVERO por valor de Treinta y nueve millones trescientos setenta y cuatro mil doscientos cincuenta y ocho pesos \$39.374.258, para el suministro de material publicitario para el desarrollo del proyecto bienestar mental en la educación superior para la permanencia académica en Unicaribe: mente sana estudiantes exitosos, en el marco del convenio suscrito entre la Institución universitaria del caribe y el ministerio de educación nacional (cuadro n°13)

RELACIÓN DE CONTRATOS REALIZADOS EN LOS MESES OCTUBRE, NOVIEMBRE Y DICIEMBRE EN LA IES INFOTEP 2025										
ITE	FECHA DE SUSCRIPCION	Nº DE CONTRATO	VALOR CONTRATO	TIEMPO DE EJECUCION	CONTRATISTA	NIT O RUC	MODALIDAD DE CONTRATO	CLASE DE CONTRATO	CONCEPTO	DETALLE
131	19/11/2025	404	\$ 106.279.142	80DAS	DOTACIONES Y SERVICIOS INTEGRALES DE COLOMBIA S.A.S	900.413.322	SUBASTA INVERSA	SUMINISTRO	COMPRA DE PRODUCTOS Y ELEMENTOS DE ASEO, CAFETERIA, CONTROL DE MALEZA, DESINFECCION E INSECTICIDAS PARA LAS ÁREAS INSTITUCIONALES DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE.	
138	28/11/2025	412	\$ 15.000.000	HASTA EL 30 DE DICIEMBRE	MARTA LUCIA DUQUE RAMIREZ	39.002.579	MINIMA CUANTIA	SUMINISTRO	SUMINISTRO DE PRODUCTOS DE RESTAURANTE POR MONTO AGOTABLE PARA ATENDER ACTIVIDADES QUE REQUIERA LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE	
140	28/11/2025	413	\$ 39.374.258	50DAS	SERGIO MANUEL DURAN OLIVERO	11.629.540.5	MINIMA CUANTIA	SUMINISTRO	SUMINISTRO DE MATERIAL PUBLICITARIO PARA EL DESARROLLO DEL PROYECTO BIENESTAR MENTAL EN LA EDUCACION SUPERIOR PARA LA PERMANENCIA ACADÉMICA EN UNICARIBE: MENTE SANA ESTUDIANTES EXITOSOS, EN EL MARCO DEL CONVENIO SUSCRITO ENTRE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA DEL CARIBE Y EL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL	

**Cuadro N°14**

Fuente. Oficina de Contratación

## 7. CONCLUSIONES

Según el análisis realizado por la Oficina de Control Interno, al comparar los siguientes trimestres: el cuarto trimestre de 2025 y el tercer trimestre de 2025, con el fin de verificar el comportamiento de los gastos realizados por la Institución, y si ha cumplido con las medidas de austeridad y de eficiencia del gasto público, cumpliendo con lo establecido por el gobierno nacional, se concluye:

- **Cumplimiento con las medidas de austeridad y eficiencia del gasto:** Al comparar el cuarto trimestre del año 2025 con el tercer trimestre del 2025, se evidencia que la Institución Universitaria del caribe – UNICARIBE ha adoptado medidas de austeridad que han contribuido a la racionalización de los gastos de funcionamiento, en línea con los lineamientos establecidos por el Gobierno Nacional.
- **Contratación controlada en prestación de servicios:** Durante el cuarto trimestre del 2025, se identificaron 129 contratos en la modalidad de Contratación Directa. Esto representa un control más riguroso del gasto en servicios profesionales, manteniéndose dentro de los límites razonables y necesarios para el desarrollo de funciones estratégicas del Instituto, sin afectar su operatividad ni sus objetivos misionales.
- **Correlación entre Expansión y Costos de Energía:** El aumento del 123% en el gasto de energía eléctrica está directamente vinculado a la operatividad de las nuevas sedes (Aracataca y extensión) y la intensidad de las jornadas académicas.

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DEL CARIBE

## 8. RECOMENDACIONES

- **Divulgación del informe:** Una vez remitido este informe al Representante legal la Institución Universitaria del Caribe - UNICARIBE, deberá ser publicado en la página web Institucional, cumpliendo con el principio de Transparencia y acceso a la información.
- **Seguimiento periódico del gasto Institucional:** Se recomienda dar continuidad al monitoreo trimestral del comportamiento del gasto, con el fin de asegurar una gestión financiera alineada con los principios de austeridad y eficiencia. Este seguimiento permitirá detectar oportunamente desviaciones que puedan comprometer la adecuada utilización de los recursos públicos.
- **Justificación documentada de las contrataciones:** Toda contratación de servicios debe contar con una documentación que sustente su necesidad, pertinencia y coherencia con los objetivos estratégicos del Instituto. Esta práctica contribuye al fortalecimiento de la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión contractual.
- **Evaluación de desempeño contractual:** Se propone establecer mecanismos sistemáticos de evaluación del impacto y los resultados derivados de los contratos por prestación de servicios. El objetivo es asegurar que los servicios contratados generen valor agregado a la gestión Institucional y cumplan efectivamente con los compromisos establecidos.
- **Plan de Eficiencia Energética en Sedes Regionales:** Ante el aumento del 123% en energía, es necesario implementar un protocolo de uso racional de aires acondicionados e iluminación en las sedes de Aracataca y Costa Verde, especialmente durante las jornadas de mayor afluencia estudiantil.
- **Optimización de la planeación presupuestal orientada a resultados:** Se aconseja fortalecer los procesos de planificación financiera Institucional bajo un enfoque basado en resultados, promoviendo un uso más eficiente y eficaz de los recursos públicos, sin afectar la calidad de los servicios prestados a la Institución Universitaria del Caribe - UNICARIBE.

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DEL CARIBE

**ROBMARY MIRANDA GIL**

Jefe de Oficina de Control Interno

Original firmado reposa en la oficina de control interno

Proyectó: Sebastian Polo - P.U. Control Interno



Código: 033-FO-GE  
Versión: 01  
Fecha: 20-10-2025